



# LA MALLETTE DU DIRIGEANT EN CHRD DÉVELOPPER LA RENTABILITÉ DE SON ÉTABLISSEMENT

ÊTRE UN MANAGER ET UN ANIMATEUR D'ÉQUIPE

**Public :** Cette formation s'adresse à tous les dirigeants et en particulier les dirigeants de jeunes entreprises ou confrontés à la mutation économique actuelle

**Pré-requis :** Aucun.

Offrir aux chefs d'entreprise du secteur CHRD les moyens d'effectuer un diagnostic de leur activité et mettre à leur disposition les outils concrets (tableau de bord) de mesure corrective de gestion

À L'ISSUE DE CETTE FORMATION, les participants seront mieux informés et plus avisés pour :

- Connaître les éléments essentiels pour bien gérer une affaire en début d'activité.
- Identifier les points sensibles (zones de risques) susceptibles de conduire à un échec en phase de démarrage.
- Disposer d'indicateurs de mesures de la bonne marche de l'affaire.
- Savoir élaborer un compte de résultat adapté à leur activité pour dégager leurs principales marges.
- Avoir identifié les axes d'amélioration de leur gestion.
- Disposer d'une méthode de calcul des marges en fonction de leur liasse fiscale.
- De concevoir des procédures destinées à favoriser l'amélioration de la marge.

**CHRISTOPHE TERLESKI**  
Formateur

TÉMOIGNAGE

## Augmenter sa marge, la priorité absolue

La passion d'entreprendre ou d'exploiter sa propre entreprise devrait obligatoirement être accompagnée d'une maîtrise de la gestion de celle-ci.

La Mallette du Dirigeant est la combinaison idéale d'une formation adaptée et d'un outil de gestion pragmatique destinée à vous permettre de gérer en toute connaissance en toute confiance.



## LES GRANDS PRINCIPES DE GESTION

**3**  
**JOURS**

**NOU-  
VEAU**

### IDENTIFIER LES POINTS SENSIBLES EN PHASE DE DEMARRAGE D'UNE AFFAIRE

- ▶ ANALYSER SA SITUATION FINANCIERE DE DEPART
- ▶ LA REMUNERATION DE L'EXPLOITANT
- ▶ LE REGIME SOCIAL DES INDEPENDANTS (RSI) ET SON FONCTIONNEMENT
- ▶ LA TENUE DE CAISSE : GARANTIR LES PAIEMENTS ET ANTICIPER UN CONTROLE FISCAL
- ▶ LES PREVISIONS DE CHIFFRE D'AFFAIRES
- ▶ SUIVRE SON ACTIVITE AU QUOTIDIEN, CHAQUE SEMAINE, CHAQUE MOIS
- ▶ LA SITUATION A 3 MOIS

### COMPRENDRE LA FORMATION DU RESULTAT EN CHR D

- ▶ LES LIMITES DU COMPTE DE RESULTAT CLASSIQUE
- ▶ LE COMPTE DE RESULTAT CHR D
- ▶ LES AVANTAGES DU COMPTE DE RESULTAT CHR D : ANALYSE DES DIFFERENTS NIVEAUX DE MARGE (MARGE LIQUIDE/SOLIDE), LE RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION (RBE) PRINCIPAL INDICATEUR DE RENTABILITE
- ▶ ELABORER UN COMPTE DE RESULTAT CHR D  
CAS PRATIQUE POUR ELABORER UN COMPTE DE RESULTAT CHR D A PARTIR DES LIASSES FISCALES
- ▶ PRESENTATION DES RESULTATS PAR NATURE D'ETABLISSEMENT  
QUELS INDICATEURS DE GESTION ? : EXERCICES MARGE BRUTE (ANALYSE DES VENTES ET ACHATS CONSOMMES), MARGE SUR ACTIVITE (IMPACT DES CHARGES DE PERSONNEL PRODUCTIF), RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION, RESULTAT COURANT DE GESTION
- ▶ COMMENT ALLER PLUS LOIN DANS L'ANALYSE, LA VENTILATION PAR ACTIVITE ? LES CLES DE REPARTITION DES FRAIS GENERAUX ET DES SALAIRES

### L'AMELIORATION DE LA MARGE BRUTE DANS LES CHR D

- ▶ LES CAUSES TERRAIN D'UNE MARGE AMOINDRIE - ETRE CAPABLE DE COMPRENDRE :  
LE COUT DE L'EFFRITEMENT DES MARGES PAR LES PROCEDURES ALEATOIRES (CUISINE / SALLE)  
LES CAUSES PRINCIPALES D'UNE MAUVAISE GESTION  
MECONNAISSANCE DE SON ENTREPRISE  
LA CONFIANCE FOURNISSEUR  
LA FIXATION DES PRIX  
LA NOTION DU COEFFICIENT MULTIPLICATEUR
- ▶ LES REMEDES - ETRE CAPABLE DE :  
IDENTIFIER LES OUTILS DE GESTION USUELS ET MOINS CONNUS APPREHENDER LES TECHNIQUES POUR AMELIORER SA MARGE  
ACHATS  
RECEPTION DES MARCHANDISES  
TRANSFORMATION  
DISTRIBUTION  
ENCAISSEMENT (GESTION DES OFFERTS / DETECTION ET ERADICATION DU COULAGE)  
COMPRENDRE LE FONCTIONNEMENT D'UNE MERCURIALE  
COMPRENDRE LE FONCTIONNEMENT DE LA FICHE TECHNIQUE

#### VALIDATION DE LA FORMATION :

Remise d'une attestation de formation.

#### MOYENS PÉDAGOGIQUES:

Supports audiovisuels, études de cas, animation de groupes, exercices pratiques, remise de documents.

#### INTERVENANTS:

Professionnels de l'hôtellerie.